

全国重点名校系列

新版

# 全国硕士研究生招生考试 考研专业课精品资料

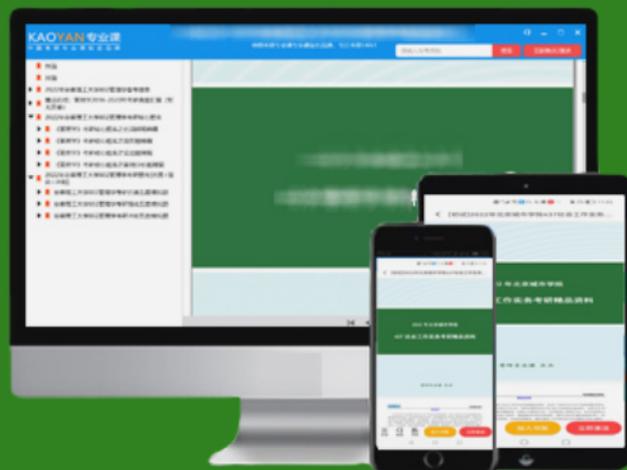
【电子书】2024年中国矿业大学

(北京) 842建设项目管理基础考研真题汇编

策划：辅导资料编写组

真题汇编 直击考点  
考研笔记 突破难点  
核心题库 强化训练  
模拟试题 查漏补缺

高分学长学姐推荐



## 【初试】2024 年中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研真题汇编

说明：本套资料由高分研究生潜心整理编写，高清 PDF 电子版支持打印，考研首选资料。

### 一、中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研真题汇编及考研大纲

#### 1. 中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础 2020-2021 年考研真题，暂无答案。

说明：分析历年考研真题可以把握出题脉络，了解考题难度、风格，侧重点等，为考研复习指明方向。

#### 2. 中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研大纲

①2023 年中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研大纲。

说明：考研大纲给出了考试范围及考试内容，是考研出题的重要依据，同时也是分清重难点进行针对性复习的推荐资料，本项为免费提供。

### 二、电子版资料全国统一零售价

#### 3. 本套考研资料包含以上一、二部分（高清 PDF 电子版，不含教材），全国统一零售价：[¥]

特别说明：

①本套资料由本机构编写组按照考试大纲、真题、指定参考书等公开信息整理收集编写，仅供考研复习参考，与目标学校及研究生院官方无关，如有侵权、请联系我们将立即处理。

②资料中若有真题及课件为免费赠送，仅供参考，版权归属学校及制作老师，在此对版权所有者表示感谢，如有异议及不妥，请联系我们，我们将无条件立即处理！

### 三、2024 年研究生入学考试指定/推荐参考书目（资料不包括教材）

田元福主编的《建设工程项目管理》（清华大学出版社、北京交通大学出版社 2005 年 1 月，北京）

### 四、本套考研资料适用学院和专业

力学与建筑工程学院：应急技术与管理

### 版权声明

编写组依法对本书享有专有著作权，同时我们尊重知识产权，对本电子书部分内容参考和引用的市面上已出版或发行图书及来自互联网等资料的文字、图片、表格数据等资料，均要求注明作者和来源。但由于各种原因，如资料引用时未能联系上作者或者无法确认内容来源等，因而有部分未注明作者或来源，在此对原作者或权利人表示感谢。若使用过程中对本书有任何疑问请直接联系我们，我们会在第一时间与您沟通处理。

因编撰此电子书属于首次，加之作者水平和时间所限，书中错漏之处在所难免，恳切希望广大考生读者批评指正。

目录

封面..... 1

目录..... 3

2024 年中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础备考信息..... 4

    中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研初试参考书目..... 4

    中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研招生适用院系..... 4

中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础历年真题汇编..... 5

    中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础 2020 年考研真题（暂无答案）..... 5

    中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础 2021 年考研真题（暂无答案）..... 9

中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研大纲..... 13

    2023 年中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研大纲..... 13

## 2024 年中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础备考信息

### 中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研初试参考书目

田元福主编的《建设工程项目管理》（清华大学出版社、北京交通大学出版社 2005 年 1 月，北京）

### 中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研招生适用院系

力学与建筑工程学院：应急技术与管理

中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础历年真题汇编

中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础 2020 年考研真题（暂无答案）

**中国矿业大学（北京）**  
**二〇二〇年硕士研究生入学考试试题**

**科目名称：《建设项目管理基础》** 共 4 页 第 1 页

**一、单项选择题（共 20 小题，每小题 2 分，共计 40 分）**

- 1、关于施工方项目管理的说法，正确的是（ ）。
  - A、可以用于工程施工总承包管理
  - B、项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系
  - C、施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
  - D、施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定
- 2、关于项目结构分析的说法，正确的是（ ）。
  - A、同一个建设工程项目只有一个项目结构的分解方法
  - B、居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解
  - C、群体项目最多可进行到第二层次的分解
  - D、单体工程不应再进行项目结构分解
- 3、下列项目策划的工作内容中属于项目决策阶段合同策划的是（ ）。
  - A、项目管理委托的合同结构方案
  - B、方案设计竞赛的组织
  - C、实施期合同结构总体方案
  - D、项目物资采购的合同结构方案
- 4、施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的特点是（ ）。
  - A、合同总价可以一次确定
  - B、分包合同价对业主相对透明
  - C、不利于业主节约投资
  - D、确定建设项目合同总额的依据不足
- 5、下列质量管理体系程序性文件中，可视企业质量控制需要而制定，不作统一规定的是（ ）。
  - A、内部审核程序
  - B、质量记录管理程序
  - C、纠正措施控制程序
  - D、生产过程管理程序
- 6、某项目地面铺贴的清单工程量为 1000 m<sup>2</sup>，预算费用单价 60 元 / m<sup>2</sup>，计划每天施工 100 m<sup>2</sup>。第 6 天检查时发现实际完成 800 m<sup>2</sup>，实际费用为 5 万元。根据上述情况预计项目完工时的费用偏差（ACV）是（ ）元。
  - A、2500
  - B、2000
  - C、-2500
  - D、-2000
- 7、建设工程施工合同订立过程中，发承包双方开展合同谈判的时间是（ ）。
  - A、投标人提交投标文件时
  - B、明确中标人并发出中标通知书后
  - C、订立、签署书面合同时
  - D、招标人退还投标保证金后
- 8、下列职业健康安全管理体系的要素中属于核心要素的是（ ）。
  - A、应急准备和响应
  - B、文件控制
  - C、法律法规和其他要求
  - D、沟通、参与和协调
- 9、工程施工质量事故处理的工作包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理技术方案，其正确的工作程序是（ ）。
  - A、①-②-③-④-⑤
  - B、①-②-⑤-③-④
  - C、②-①-③-④-⑤
  - D、③-①-⑤-④-②

（所有答案必须写在答题纸上，试题和答卷一起交回）

命题时间：2019 年 11 月 13 日

中国矿业大学（北京）  
二〇二〇年硕士研究生入学考试试题

科目名称：《建设项目管理基础》

共 4 页 第 2 页

- 10、下列建设工程项目进度控制的措施中，属于经济措施的是（ ）。  
 A、重视信息技术在进度控制中的应用  
 B、编制与进度计划相适应的资源需求计划  
 C、分析设计方案对工程进度的影响，优化设计方案  
 D、分析影响工程进度的风险，减少进度失控的风险量
- 11、根据《建设工程监理合同（示范文本）》，监理工作的内容包括（ ）。  
 A、主持图纸会审会议  
 B、主持第一次工地会议  
 C、组织工程竣工验收  
 D、编制工程质量评估报告
- 12、某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案，该施工方案应由（ ）进行审批。  
 A、总包单位项目技术负责人  
 B、专业分包单位技术负责人  
 C、专业分包单位项目技术负责人  
 D、总包单位技术负责人
- 13、某投标人在内部投标评审会中发现招标人公布的招标控制价不合理，因此决定放弃此次投标，该风险应对策略为（ ）。  
 A、风险减轻 B、风险规避 C、风险自留 D、风险转移
- 14、某工程施工中出现了意外情况，导致工程量由原来的 2500m<sup>3</sup>增加到 3000m<sup>3</sup>，原定工期为 30 天，合同规定工程量变动 10%为承包商应承担风险，则可索赔工期为（ ）天。  
 A、6 B、5 C、3 D、2.5
- 15、某建设工程项目按施工总进度计划、各单位工程进度计划及相应分部工程进度计划组成了计划系统，该计划系统是由多个相互关联的不同（ ）的进度计划组成。  
 A、深度 B、项目参与方 C、功能 D、周期
- 16、某县一建筑工地发生生产安全重大事故，则事故调查组应由（ ）负责组织。  
 A、事故发生地县级人民政府  
 B、国务院安全生产监督管理部门  
 C、事故发生单位  
 D、事故发生地省级人民政府
- 17、关于国际工程施工承包合同争议解决的说法正确的是（ ）。  
 A、国际工程施工承包合同争议解决中，仲裁实行一裁终决制  
 B、国际工程施工承包合同争议解决中，诉讼是首选方案  
 C、国际工程施工承包合同争议最有效的解决方式是协商  
 D、FIDIC 合同中，DAB 做出的裁决是强制性的
- 18、关于工程变更的说法，正确的是（ ）。  
 A、承包人可直接变更能缩短工期的施工方案  
 B、业主要求变更施工方案，承包人可以索赔相应费用  
 C、工程变更价款未确定之前，承包人可以执行变更指示  
 D、因政府部门要求导致的设计修改，由业主和承包人共同承担责任
- 19、我国建设工程常用的担保方式中，担保金额最大的是（ ）。  
 A、投标担保 B、保修担保 C、履约担保 D、付款担保

（所有答案必须写在答题纸上，试题和答卷一起交回）

命题时间：2019 年 11 月 13 日

中国矿业大学（北京）  
二〇二〇年硕士研究生入学考试试题

科目名称：《建设项目管理基础》

共 4 页 第 3 页

- 20、影响建设项目施工质量的环境因素是（ ）。
- A、施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
  - B、施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
  - C、施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
  - D、施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境

二、名词解释题（共 4 小题，每小题 7 分，共计 28 分）

- 1、精益建设    2、学习曲线    3、建筑市场信用    4、“三同时”制度

三、简答题（共 3 小题，每小题 8 分，共计 24 分）

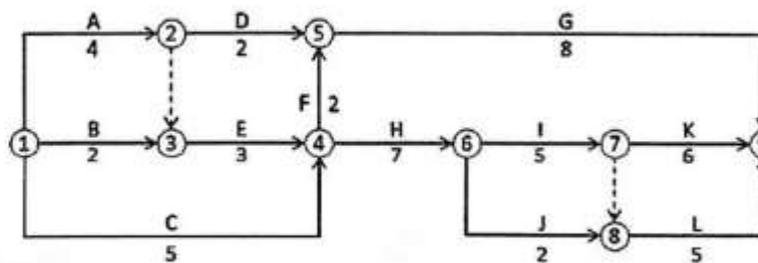
- 1、项目管理目标责任书有哪些内容。
- 2、写出竣工预验收的程序。
- 3、某 60t 塔吊有关数据是：一次性投资 150 万元；年使用费 6 万元；塔吊残值 20 万元；使用年限为 20 年；年复利率 8%。写出该塔吊的年费用计算式。

四、分析题（共 2 小题，第 1 小题 13 分，第 2 小题 20 分，共计 33 分）

- 1、分析工法、标准、规范的关系。
- 2、分析 BIM 模型建立的一般要求。

五、案例讨论题（计 25 分）

某建筑工程项目，业主和施工单位按工程量清单计价方式和《建设工程施工合同（示范文本）》签订了施工合同，合同工期为 25 个月，施工单位依据工程项目承包合同及招标投标书、建设方及上级主管部门对施工的要求编制了施工总进度计划，并向项目监理机构提交并经确认的施工网络进度计划如下图所示。



（所有答案必须写在答题纸上，试题和答卷一起交回）

命题时间：2019 年 11 月 13 日

中国矿业大学（北京）  
二〇二〇年硕士研究生入学考试试题

科目名称：《建设项目管理基础》

共 4 页 第 4 页

(1) 当该计划执行 7 个月后，经监理工程师检查发现，施工过程 C 和施工过程 D 已完成，而施工过程 E 将拖后 2 个月，此时施工过程 E 的实际进度是否影响总工期？为什么？

(2) 如果实际进度确实影响到总工期，为保证总工期不延长，对进度计划的调整方法有哪些？施工单位进行施工计划调整可围绕哪些内容？

(3) 当施工过程 E 的实际进度拖后 2 个月后，如果采取以下两种调整方案：

方案一：组织施工过程 H、I、K 进行流水施工，各施工过程中的施工段及其流水节拍见表 1。则施工过程 H、I、K 的流水施工工期是多少？此时工程总工期能否满足原合同工期的要求？为什么？

表 1、各施工过程中的施工段及其流水节拍表

施工过程	施工段及其流水节拍/月		
	①	②	③
H	2	3	2
I	1	2	2
K	2	3	1

方案二：压缩某些施工过程的持续时间，各施工过程的直接费用率及最短持续时间见表 2。则在不改变各施工过程逻辑关系的前提下，原进度计划的最优调整方案是什么？为什么？此时直接费用将增加多少万元？

表 2、各施工过程的直接费用率及最短持续时间表

施工过程	F	G	H	I	J	K	L
直接费用	---	10.0	6.0	4.5	3.5	4.0	4.5
最短持续时间	2	6	5	3	1	4	3

答：

(所有答案必须写在答题纸上，试题和答卷一起交回)

命题时间：2019 年 11 月 13 日

中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研大纲

2023 年中国矿业大学（北京）842 建设项目管理基础考研大纲

《建设项目管理基础》考试大纲

学院（盖章）：  
 专业代码： 087120  
 考试科目代码： 842

负责人（签字）：  
 专业名称： 工程项目管理  
 考试科目名称： 建设项目管理基础

（一）考试内容

试题以田元福主编的《建设工程项目管理》（清华大学出版社、北京交通大学出版社 2005 年 1 月，北京）为蓝本，内容涵盖该教材的第 1 至 8 章。以工程项目的质量控制、进度控制、成本控制、风险控制等 4 大管理为重点，同时也会涉及：编制“项目管理规划大纲”、编制“项目管理实施规划”、项目生产要素管理、项目合同管理、项目信息管理、项目现场管理、项目安全管理、项目组织协调、项目竣工验收、项目考核评价、项目回访保修等内容。

试题重点考察的内容：

- 1、 工程项目管理概述
  - ◎ 基本管理理论
  - ◎ 基本原理
  - ◎ 组织结构
- 2、 工程项目招投标与合同管理
  - ◎ 招标与投标
  - ◎ 合同管理
  - ◎ FIDIC 合同条件
- 3、 工程项目进度管理
  - ◎ 网络计划技术
  - ◎ 检查与调整
- 4、 工程项目质量管理
  - ◎ 质量策划与计划
  - ◎ 质量控制
  - ◎ 质量验收与持续改进
- 5、 工程项目成本管理
  - ◎ 成本计划
  - ◎ 成本控制
  - ◎ 成本核算
- 6、 工程项目安全控制欲现场管理
  - ◎ 工程项目安全控制
  - ◎ 工程项目现场管理
- 7、 工程项目信息管理
  - ◎ 工程项目信息
  - ◎ 工程项目信息管理系统
- 8、 工程项目竣工验收及评价
  - ◎ 工程项目竣工验收阶段的管理

- ◎ 工程项目管理考核评价
- ◎ 工程项目回访保修管理

(二) 考试的基本要求

1、基本概念要清晰。

重点考察学生对基本概念、基本原理、基本方法的掌握。

不同版本的教材在某些内容上和对某些概念的解释上会有较大差异。复习时，不必拘泥于概念或说法的统一，应该注重其实质内容的学习和理解。

2、对重点内容要熟练掌握。

工程项目的质量控制、进度控制、成本控制、风险控制等 4 大管理为重点内容，每年必考，所占分值大约在 50~60 分。

编制“项目管理规划大纲”、编制“项目管理实施规划”、项目生产要素管理、项目合同管理、项目信息管理、项目现场管理、项目安全管理、项目组织协调、项目竣工验收、项目考核评价、项目回访保修等内容，每年会根据具体需要和实际情况选择部分内容，所占分值大约在 40~50 分。

3、注意项目管理与工程项目管理的区别。

4、注意每年工程项目管理领域发生的大事件。

(三) 考试基本题型

基本题型可能有：名词解释/概念解释、选择题、填空题、判断题、简答题、计算题、分析论述题等。

一般来说，名词解释/概念解释和简答题几乎是每年必考题型。

以上为本书摘选部分页面仅供预览，如需购买全文请联系卖家。

全国统一零售价： **¥60.00元**

卖家联系方式：

微信扫码加卖家好友：

